



# Opsamling på evaluering



**MARSTRAND 28. MAJ 2013**  
**V. KELVIN BAADSGAARD**  
**CARMA/FCE**



# Afslutning



**Er det et troværdigt billede vi har tegnet?**

**Muligheder for grænse- oveskridende projekter?**

**Vil der være blivende effekt af projektarbejdet i organisationen – også efter SkanKomp?**



Er det et troværdigt billede vi har tegnet?



Det overvejende holdning har været, at man genkender det billede som evalueringen tegner.

Med enkelte forbehold, blandt andet i forhold til nytænkningen i jobrotation, hvilket vil blive medtaget.

Endvidere viste diskussioner under konference - middagen, at man indenfor den svenske socialstyrelsens område har muligheder for at etablere jobrotationslignende projekter med støtte.



# Muligheder for grænse- overskridende projekter?



**Der er mulighed for grænseoverskridende projekter – selvom nationale systemforskelle sætter afgørende rammer – men det determinerer ikke udfaldet**

Vores antagelse om at spredningen af ideer og metode i højere grad er gået fra Danmark til Sverige og Norge er blevet bekræftet. Eller sagt på en anden måde Svenskerne og Normændene har fået mere ud af samarbejdet end danskerne.

## Forklaringer

De har deltaget i projektet ud fra en lokal tvingende problemstilling

Der har været en ledelse, der er indforstået med, og som er aktiv i forhold til projektet.

Ildsjæle i projektet - der har været såvel åbne som aktivt opsøgende i forhold til nye ideer/metoder



## Blivende effekter/ indlejring



Bekræftelse af at der er sket en ny organiseringer med brug af kompetencemægler

Endvidere at der er skabt et netværk, der arbejder videre med SkanKomp 2

Men også mere personbårne netværk, både mellem landene og internt i landene. Netværk der også er brugt i relationer uden for SkanKomp. Der kan tales om, at SkanKomp på den måde har haft konstitutive effekter

# Yderligere refleksioner



Vedrørende Netværk er der givet udtryk for:

- Norge og Sverige inspireret til at lave netværk
- Norge jomfruelig jord
- I Sverige er der tale om erfarings og videndelings - netværk, de udfylder et behov. Det er i høj grad offentlige institutioner, der skaber netværk.
- Danmark bøvlet og forstyrrende at lave nye netværk

# Yderligere refleksioner



I forhold til at skabe store sammensatte projekter

- Det "duer" ikke at tage projekter ind, der er bundet i andre projekter.
- Det er vanskeligt at udfolde/udbrede et projekt, der har en meget lokal problemstilling, spredningsdimensionen bliver for vanskelig.

# Yderligere refleksioner



## Samarbejde med virksomheder

- Kræver et ”fællessprog” og ”fællesbegreber”, der skal udvikles i fællesskab og gennem dialog.

## Styring af projektaktiviteter

- Der er meget stor tilslutning til den metodefrihed, der har været i projektet. Men der er ikke bud på, hvordan man får etableret fælles forståelser, metoder og den videndeling, der var forudsat.



# Afslutning



**Skift fra**

**vertikal organisering**

**til horisontal implementering**

**hvor søjle strukturen er blevet nedbrudt, det ser ud til at have medført;**

**grænseoverskridende arbejde,**

**samarbejde mellem pakker,**

**skabelse af fælles metoder og forståelser.**